

# (Frauen-) Netzwerke in Wissenschaft und Wirtschaft

## FEMtech Netzwerktreffen

Dr. Harald Katzmaier

Salzburg,  
29.06.2015



# Facts & Figures

# Netzwerk Österreich

# Frauen im Netzwerk Österreich

**Datengrundlage:** FASresearch Netzwerkmonitor, Stand 12.11.2014

|                           |                |
|---------------------------|----------------|
| Anzahl der Personen:      | 52.243         |
| Davon Frauen:             | 12.318 (23,6%) |
| Anzahl der Affiliationen: | 14.452         |

| Sektor                      | Affiliation | Prozent |
|-----------------------------|-------------|---------|
| Politik und Staat           | 1.309       | 9,1     |
| Wirtschaft                  | 7.839       | 54,2    |
| Gesundheits- & Sozialsystem | 756         | 5,2     |
| Gesellschaft                | 2.193       | 15,2    |
| Events                      | 2.355       | 16,3    |
| Gesamt                      | 14.452      | 100     |

Der Falter, Dezember 2014

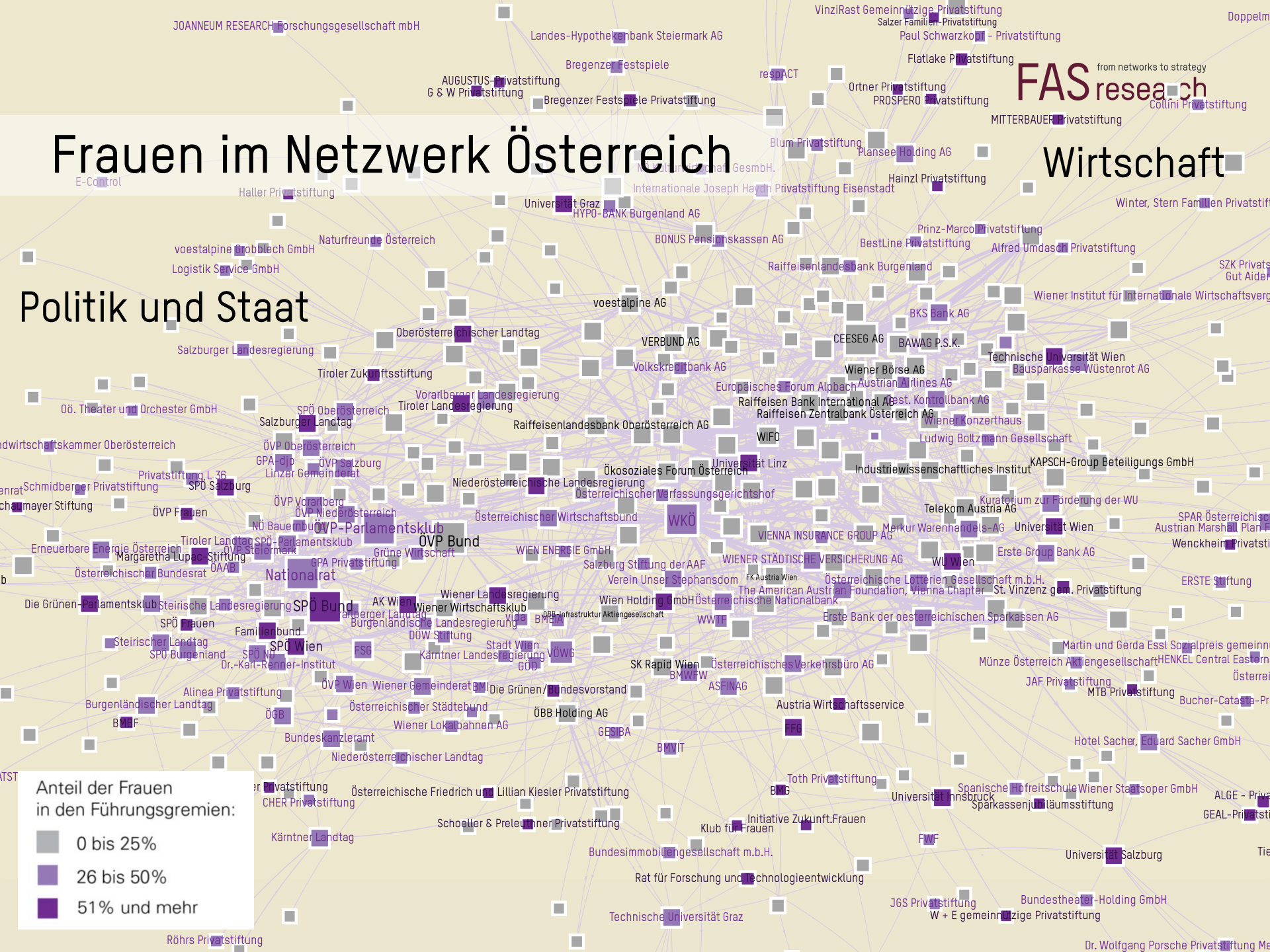
[http://www.fas-research.com/wp-content/uploads/FAS298\\_FalterBeilage\\_Feminismus\\_122014.pdf](http://www.fas-research.com/wp-content/uploads/FAS298_FalterBeilage_Feminismus_122014.pdf)

# Frauen im Netzwerk Österreich

FAS research

Wirtschaft

Politik und Staat



Anteil der Frauen in den Führungsgremien:

- 0 bis 25%
- 26 bis 50%
- 51% und mehr

JOANNEUM RESEARCH Forschungsgesellschaft mbH

Landes-Hypothekbank Steiermark AG

AUGUSTUS-Privatstiftung

Bregenz Festspiele

Bregenz Festspiele Privatstiftung

resPACT

Ortner Privatstiftung

PROSPERO Privatstiftung

Paul Schwarzkofer - Privatstiftung

Flatlake Privatstiftung

Blum Privatstiftung

Plansee Holding AG

Hainzl Privatstiftung

Internationale Joseph Haydn Privatstiftung Eisenstadt

Universität Graz

HYPO-BANK Burgenland AG

BONUS Pensionskassen AG

Prinz-Marco Privatstiftung

BestLine Privatstiftung

MITTERBAUER Privatstiftung

Alfred Umdasch Privatstiftung

voestalpine Globblech GmbH

Logistik Service GmbH

Naturfreunde Österreich

RAIFFEISEN Landesbank Burgenland

CEESE6 AG

BAWAG P.S.K.

Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche

Salzburger Landesregierung

Oberösterreichischer Landtag

voestalpine AG

VERBUND AG

Volkskreditbank AG

Wiener Börse AG

Technische Universität Wien

Bausparkasse Wüstenrot AG

Oö. Theater und Orchester GmbH

Tiroler Zukunftsstiftung

Vorarlberger Landesregierung

Tiroler Landesregierung

Österreichische Sparkassen AG

Europäisches Forum Alpbach Austrian Airlines AG

Raiffeisen Bank International AG

Raiffeisen Zentralbank Österreich AG

Wiener Konzerthaus

Ludwig Boltzmann Gesellschaft

KAPSCH-Group Beteiligungs GmbH

Wirtschaftskammer Oberösterreich

Privatstiftung L. 36

SPÖ Salzburg

SPÖ Oberösterreich

ÖVP Oberösterreich

GPA-djg

ÖVP Salzburg

Linzer Gemeinderat

Niederösterreichische Landesregierung

Ökosoziales Forum Österreich

Universität Linz

Industriewissenschaftliches Institut

WIFI

Ernst Schmidberger Privatstiftung

Chamayer Stiftung

ÖVP Feulen

ÖVP Vorarlberg

ÖVP Niederösterreich

NÖ Bauern ÖVP-Parlamentsklub

ÖVP-Parlamentsklub

Österreichischer Wirtschaftsbund

WKÖ

WIEN ENERGIE GmbH

Salzburg Stiftung der AAF

Verein Unser Stephansdom

FK Austria Wien

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

Österreichischer Verfassungsgerichtshof

Telekom Austria AG

Kuratorium zur Förderung der WU

Merkur Warenhandels-AG

Universität Wien

Wiener

Erste Group Bank AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

Wiener Städtische Versicherung AG

SPAR Österreichische

Austrian Marshall Plan F

Wien

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

Wien

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

WIFI

Röhrs Privatstiftung

Österreichische Friedrich u. Lillian Kiesler Privatstiftung

CHER Privatstiftung

Schoeller & Preleutner Privatstiftung

Klub für Frauen

Initiative Zukunft.Frauen

Bundesimmobilien-Gesellschaft m.b.H.

Rat für Forschung und Technologieentwicklung

Technische Universität Graz

JGS Privatstiftung

W + E gemeinnützige Privatstiftung

Dr. Wolfgang Porsche Privatstiftung M

# Anteil der Frauen pro Sektor

| Sektor                        | Männer | Frauen | Summe |
|-------------------------------|--------|--------|-------|
| Politik und Staat             | 74,5   | 25,5   | 100   |
| Wirtschaft                    | 79,3   | 20,7   | 100   |
| Gesundheits- und Sozialsystem | 67,0   | 33,0   | 100   |
| Gesellschaft                  | 81,6   | 18,4   | 100   |
| Events                        | 67,4   | 32,6   | 100   |
| Gesamt                        | 77,2   | 22,8   | 100   |

Anteil von Frauen und Männern in Prozent.  
Jede Person ist nur einmal pro Sektor berücksichtigt,  
auch wenn sie in mehreren Institutionen vorkommt.

# Durchschnittlicher Anteil der Frauen pro Institution

| Sektor                        | Männer | Frauen | Summe |
|-------------------------------|--------|--------|-------|
| Politik und Staat             | 75,8   | 24,2   | 100   |
| Wirtschaft                    | 83,0   | 17,0   | 100   |
| Gesundheits- und Sozialsystem | 68,7   | 31,3   | 100   |
| Gesellschaft                  | 79,2   | 20,8   | 100   |
| Events                        | 68,7   | 31,3   | 100   |
| Gesamt                        | 78,7   | 21,3   | 100   |

Durchschnittlicher Anteil der Frauen pro Institution innerhalb des Sektors.

# Anteil der Frauen pro Bereich

| Bereich                        | Männer      | Frauen      | Summe      |
|--------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Sport                          | 92,3        | 7,7         | 100        |
| Blaulichtorganisationen        | 90,2        | 9,8         | 100        |
| Landesholdings                 | 89,5        | 10,5        | 100        |
| Finanzunternehmen              | 87,8        | 12,2        | 100        |
| Sozialpartner (Wirtschaft)     | 86,1        | 13,9        | 100        |
| Unternehmen                    | 85,4        | 14,6        | 100        |
| Clubs und Vereine              | 82,9        | 17,1        | 100        |
| Stiftungen                     | 81,7        | 18,3        | 100        |
| Interessenverbände/Sonstige    | 79,4        | 20,6        | 100        |
| Sozialpartner (Arbeitnehmer)   | 78,5        | 21,5        | 100        |
| Medien                         | 78,3        | 21,8        | 100        |
| Justiz                         | 77,1        | 22,9        | 100        |
| Wissenschaft                   | 76,9        | 23,1        | 100        |
| Verwaltung                     | 74,3        | 25,7        | 100        |
| Kultur                         | 73,4        | 26,6        | 100        |
| Kirche                         | 72,7        | 27,3        | 100        |
| Privatstiftungen               | 71,7        | 28,3        | 100        |
| Gesetzgebung                   | 68,7        | 31,3        | 100        |
| Events                         | 67,4        | 32,6        | 100        |
| Gesundheits- und Sozialbereich | 67,0        | 33,0        | 100        |
| Regierungen, Exekutivbereich   | 66,0        | 34,0        | 100        |
| Parteien                       | 66,0        | 34,0        | 100        |
| NGOs                           | 61,8        | 38,2        | 100        |
| <b>Gesamt</b>                  | <b>77,2</b> | <b>22,8</b> | <b>100</b> |

Anteil von Frauen und Männern in Prozent. Jede Person ist nur einmal pro Sektor berücksichtigt, auch wenn sie in mehreren Institutionen vorkommt.

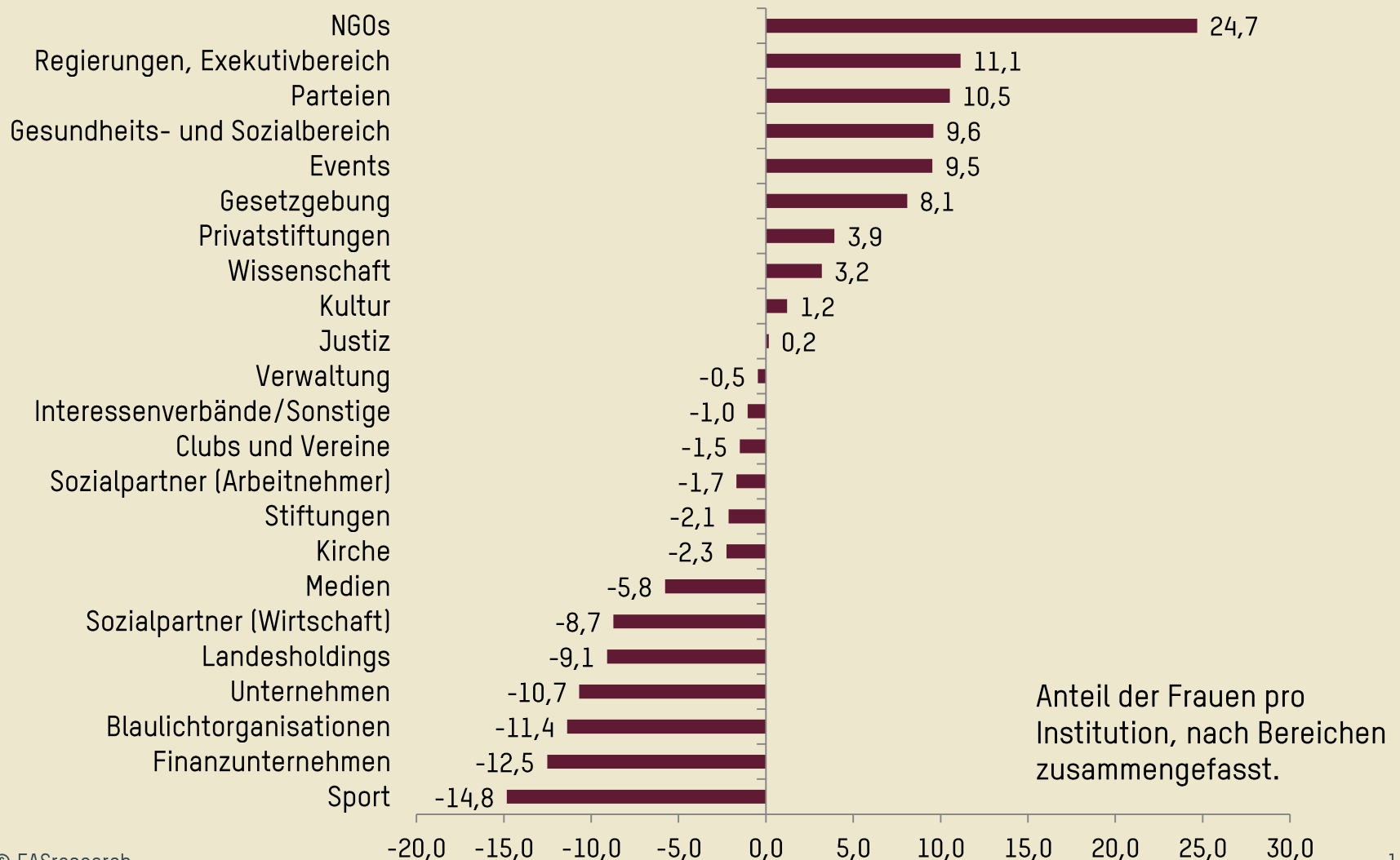


# Durchschnittlicher Anteil der Frauen pro Institution

| Bereich                        | Männer      | Frauen      | Summe      |
|--------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Sport                          | 93,1        | 6,9         | 100        |
| Finanzunternehmen              | 90,8        | 9,2         | 100        |
| Blaulichorganisationen         | 89,7        | 10,3        | 100        |
| Unternehmen                    | 89,0        | 11,0        | 100        |
| Landesholdings                 | 87,4        | 12,6        | 100        |
| Sozialpartner (Wirtschaft)     | 87,0        | 13,0        | 100        |
| Medien                         | 84,1        | 15,9        | 100        |
| Kirche                         | 80,6        | 19,4        | 100        |
| Stiftungen                     | 80,4        | 19,6        | 100        |
| Sozialpartner (Arbeitnehmer)   | 80,0        | 20,0        | 100        |
| Clubs und Vereine              | 79,8        | 20,2        | 100        |
| Interessenverbände/Sonstige    | 79,3        | 20,7        | 100        |
| Verwaltung                     | 78,8        | 21,2        | 100        |
| Justiz                         | 78,1        | 21,9        | 100        |
| Kultur                         | 77,1        | 22,9        | 100        |
| Wissenschaft                   | 75,1        | 24,9        | 100        |
| Privatstiftungen               | 74,4        | 25,6        | 100        |
| Gesetzgebung                   | 70,2        | 29,8        | 100        |
| Events                         | 68,8        | 31,2        | 100        |
| Gesundheits- und Sozialbereich | 68,7        | 31,3        | 100        |
| Parteien                       | 67,8        | 32,2        | 100        |
| Regierungen, Exekutivbereich   | 67,2        | 32,8        | 100        |
| NGOs                           | 53,6        | 46,4        | 100        |
| <b>Gesamt</b>                  | <b>78,3</b> | <b>21,7</b> | <b>100</b> |

Durchschnittlicher Anteil  
der Frauen pro Institution  
innerhalb des Bereichs.

# Bereiche, in denen Frauen über- bzw. unterdurchschnittlich repräsentiert sind

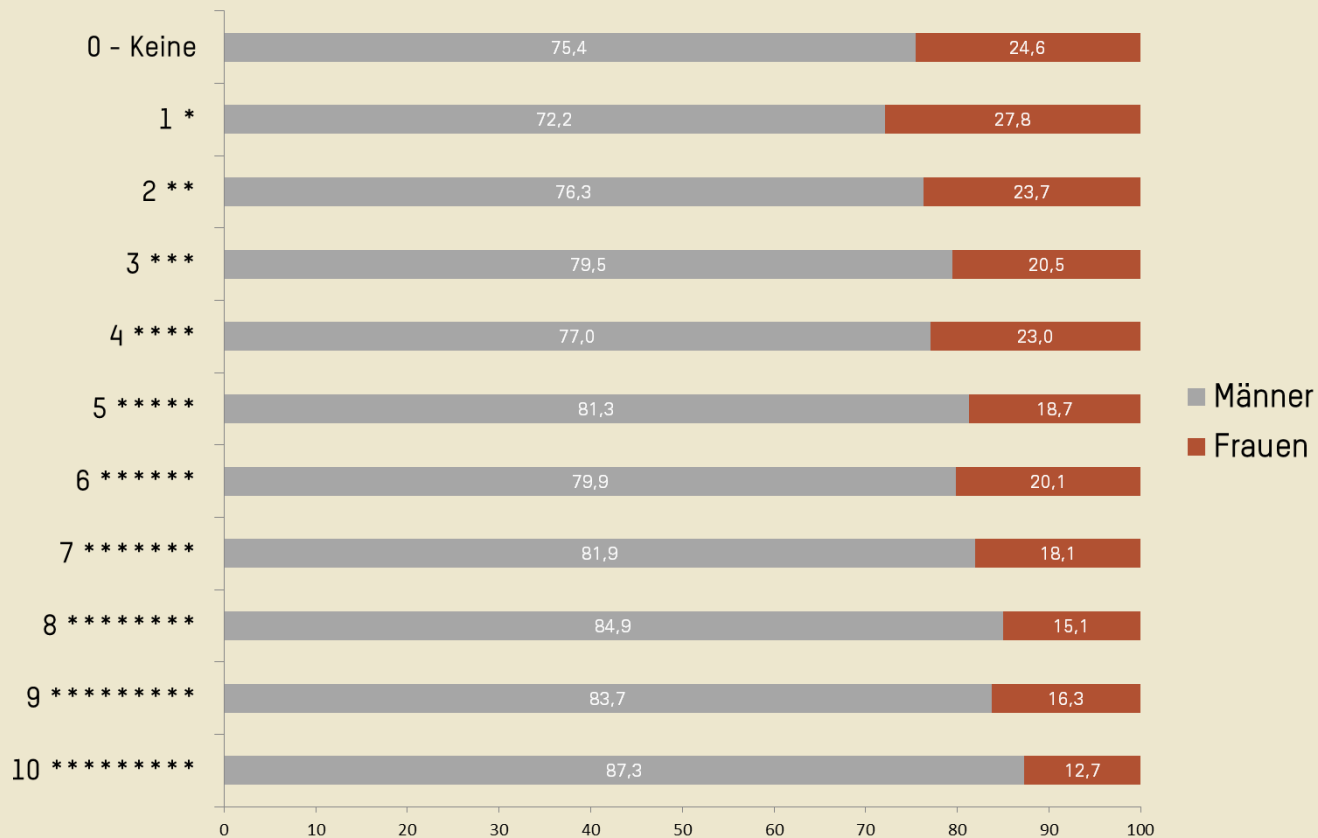


# Kontrollmacht und Anteil der Frauen

| Kontrollmacht | Männer % | Frauen % | Personen |
|---------------|----------|----------|----------|
| 0 - Keine     | 75,4     | 24,6     | 41.606   |
| 1 *           | 72,2     | 27,8     | 1.063    |
| 2 **          | 76,3     | 23,7     | 1.063    |
| 3 ***         | 79,5     | 20,5     | 1.063    |
| 4 ****        | 77,0     | 23,0     | 1.063    |
| 5 *****       | 81,3     | 18,7     | 1.063    |
| 6 ****        | 79,9     | 20,1     | 1.063    |
| 7 *****       | 81,9     | 18,1     | 1.063    |
| 8 *****       | 84,9     | 15,1     | 1.063    |
| 9 *****       | 83,7     | 16,3     | 1.063    |
| 10<br>*****   | 87,3     | 12,7     | 1.070    |
| Total         | 76,4     | 23,6     | 52.243   |

Einteilung der Personen nach Betweenness-Zentralität in zehn gleich große Gruppen (Dezile). Anteil von Frauen und Männern innerhalb jedes Dezils.

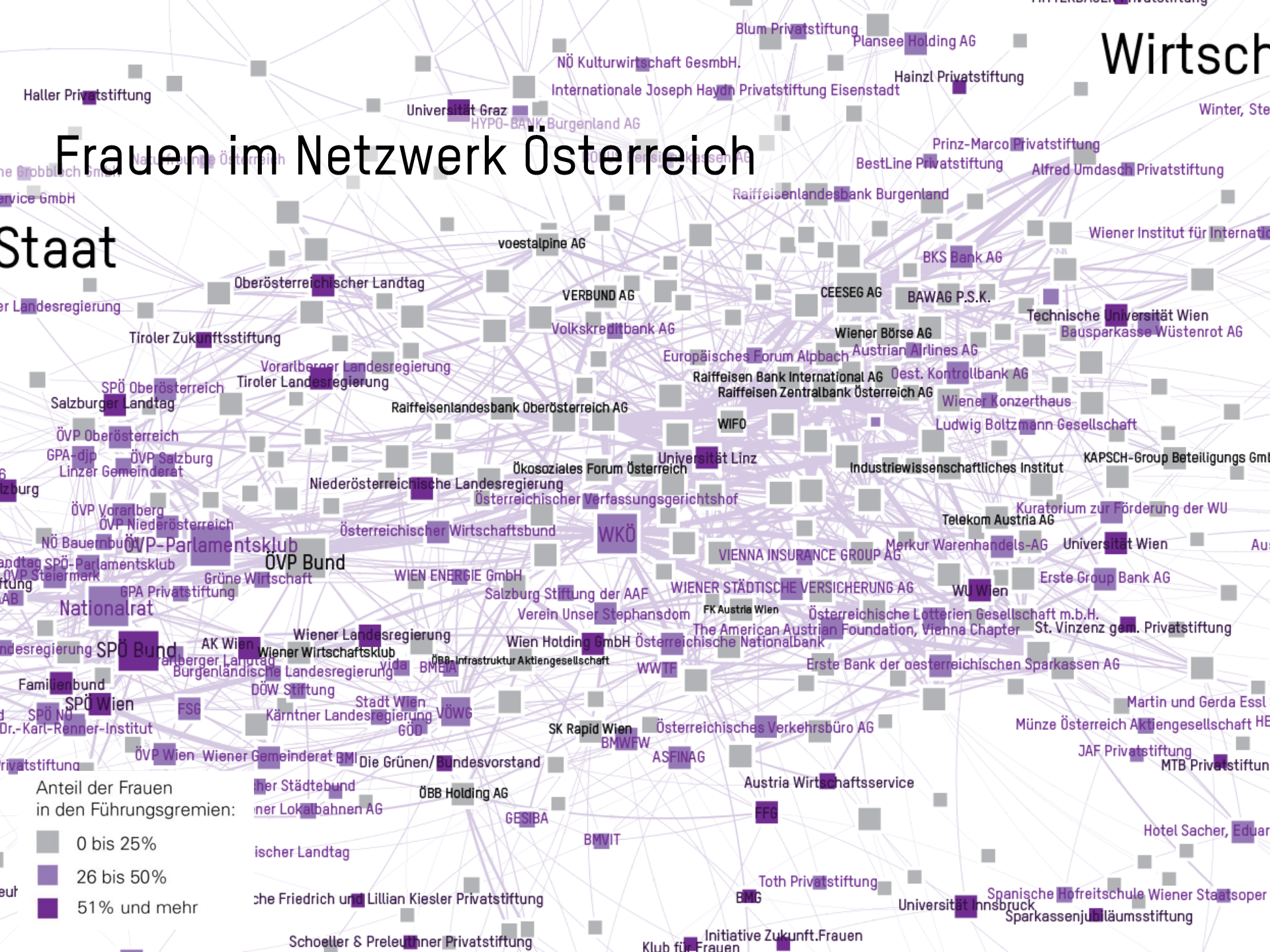
# Kontrollmacht und Anteil der Frauen



Einteilung der Personen nach Betweenness-Zentralität in zehn gleich große Gruppen (Dezile). Anteil von Frauen und Männern innerhalb jedes Dezils.

## Frauen im Netzwerk Österreich

## Staat



Anteil der Frauen in den Führungsgremien:

- 0 bis 25%
- 26 bis 50%
- 51% und mehr

Oberösterreichischer Landtag, Tiroler Zukunftsstiftung, Vorarlberger Landesregierung, Tiroler Landesregierung, Salzburger Landtag, SPÖ Oberösterreich, ÖVP Oberösterreich, GPA-djp, ÖVP Salzburg, Linzer Gemeinderat, ÖVP Vorarlberg, ÖVP Niederösterreich, NÖ Bauernbau, ÖVP-Parlamentsklub, OVP Bund, Grüne Wirtschaft, GPA Privatstiftung, Nationalrat, SPÖ Bund, SPÖ Wien, Familienbund, SPÖ NÖ, Dr.-Karl-Renner-Institut, ÖVP Wien, Wiener Gemeinderat BMI, Die Grünen/Bundesvorstand, Wiener Städtebund, Wiener Lokalbahnen AG, ischer Landtag, the Friedrich und Lillian Kiesler Privatstiftung, Schoeller & Preleutner Privatstiftung, Universität Graz, HYPO-BANK Burgenland AG, NÖ Kulturwirtschaft GesmbH., Internationale Joseph Haydn Privatstiftung Eisenstadt, Blum Privatstiftung, Plansee Holding AG, Hainzl Privatstiftung, Prinz-Marco Privatstiftung, BestLine Privatstiftung, Alfred Umdasch Privatstiftung, Raiffeisenlandesbank Burgenland, Raiffeisenlandesbank Oberösterreich AG, voestalpine AG, VERBUND AG, Volkskreditbank AG, CESEEG AG, BAWAG P.S.K., BKS Bank AG, Wiener Institut für Internatio, Wiener Börse AG, Austrian Airlines AG, Europäisches Forum Alpbach, Raiffeisen Bank International AG, Oest. Kontrollbank AG, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, WIFO, Universität Linz, Ökosoziales Forum Österreich, Österreichischer Verfassungsgeschichtshof, Industriewissenschaftliches Institut, KAPSCH-Group Beteiligungs GmbH, Telekom Austria AG, Kuratorium zur Förderung der WU, Merkur Warenhandels-AG, Universität Wien, WIEN ENERGIE GmbH, VIENNA INSURANCE GROUP AG, WIENER STÄDTISCHE VERSICHERUNG AG, FK Austria Wien, Österreichische Lotterien Gesellschaft m.b.H., St. Vinzenz gem. Privatstiftung, Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG, Erste Group Bank AG, WU Wien, Österreichische Nationalbank, The American Austrian Foundation, Vienna Chapter, Martin und Gerda Essl, Münze Österreich Aktiengesellschaft HE, JAF Privatstiftung, MTB Privatstiftung, Hotel Sacher, Eduard, Toth Privatstiftung, BMG, Universität Innsbruck, Spanische Hofreitschule Wiener Staatsoper, Sparkassenjubläumsstiftung, Initiative Zukunft.Frauen, Klub für Frauen

# Wissenschaft

# Wissenschaft

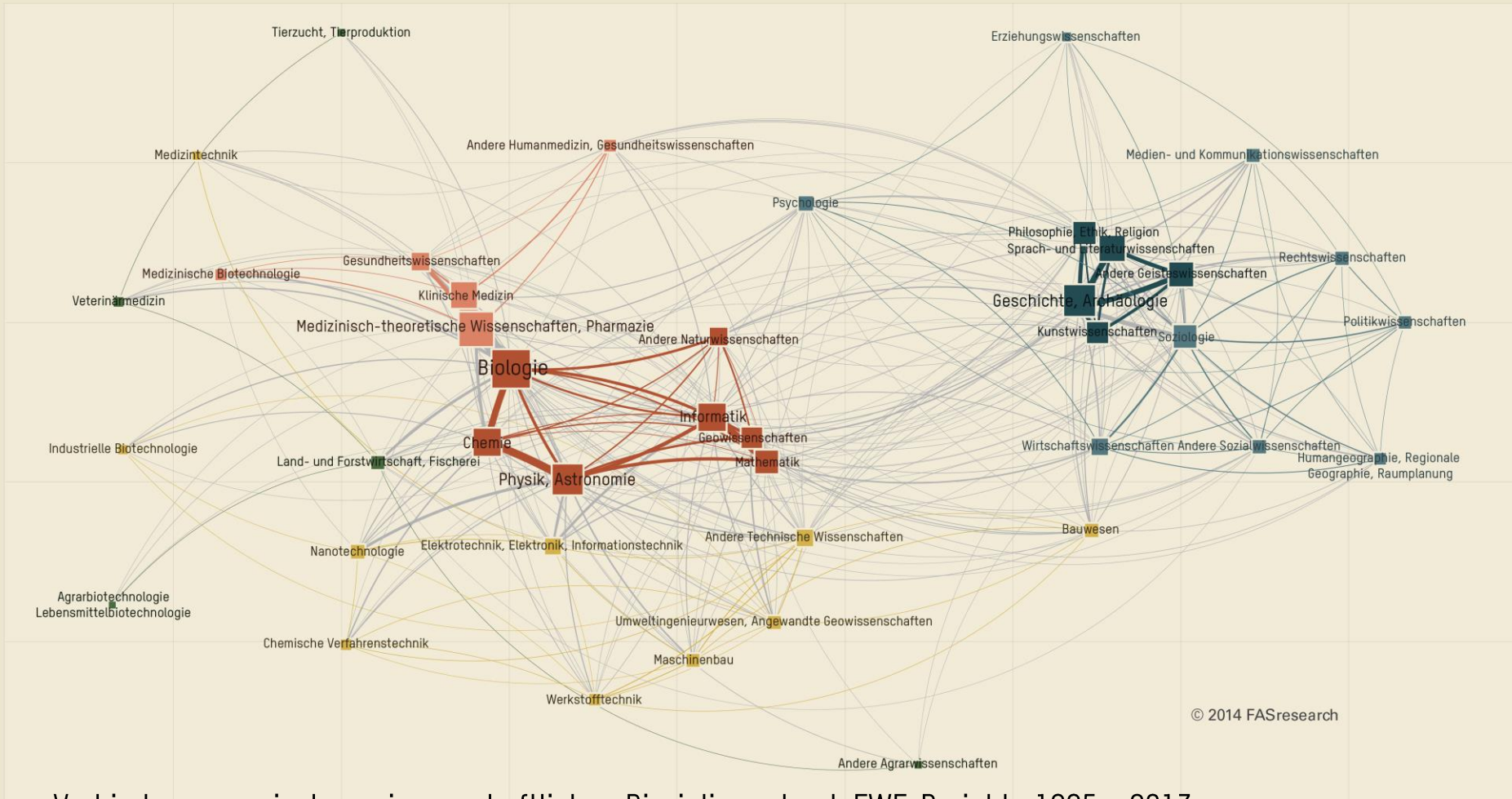
## Datengrundlage:

FWF - Projektdatenbank

Alle Projekte 1995 – 2013 (N = 11.355)

Österreichische Systematik der Wissenschaftsdisziplinen OEFOS 2012

# Netzwerk der FWF-Projekte

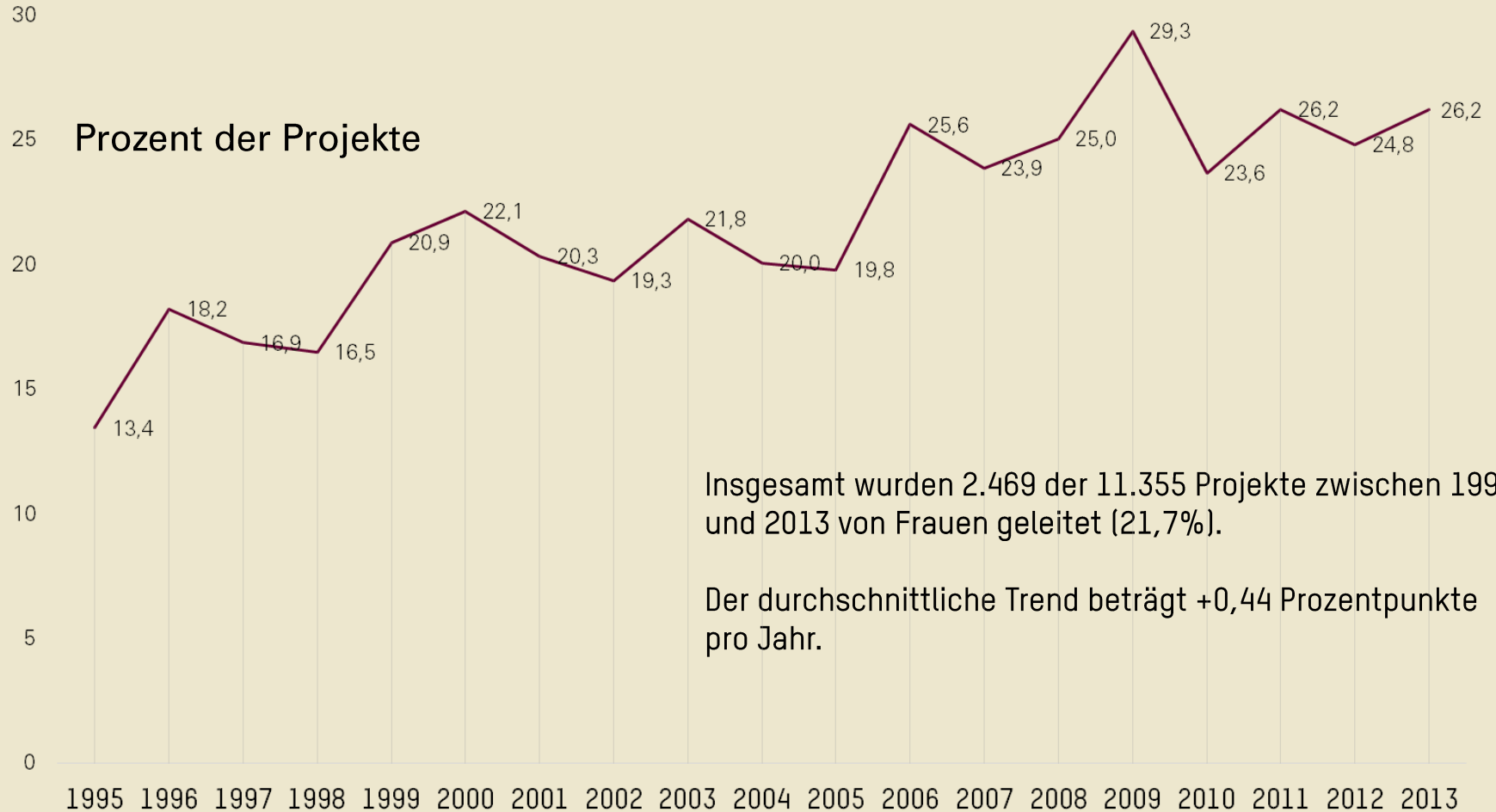


© 2014 FASresearch

Verbindungen zwischen wissenschaftlichen Disziplinen durch FWF-Projekte 1995 – 2013.  
 Verbindungen mit einer Anzahl von mindestens drei Projekten.



# Anteil der von Frauen geleiteten FWF-Projekte 1995 - 2013

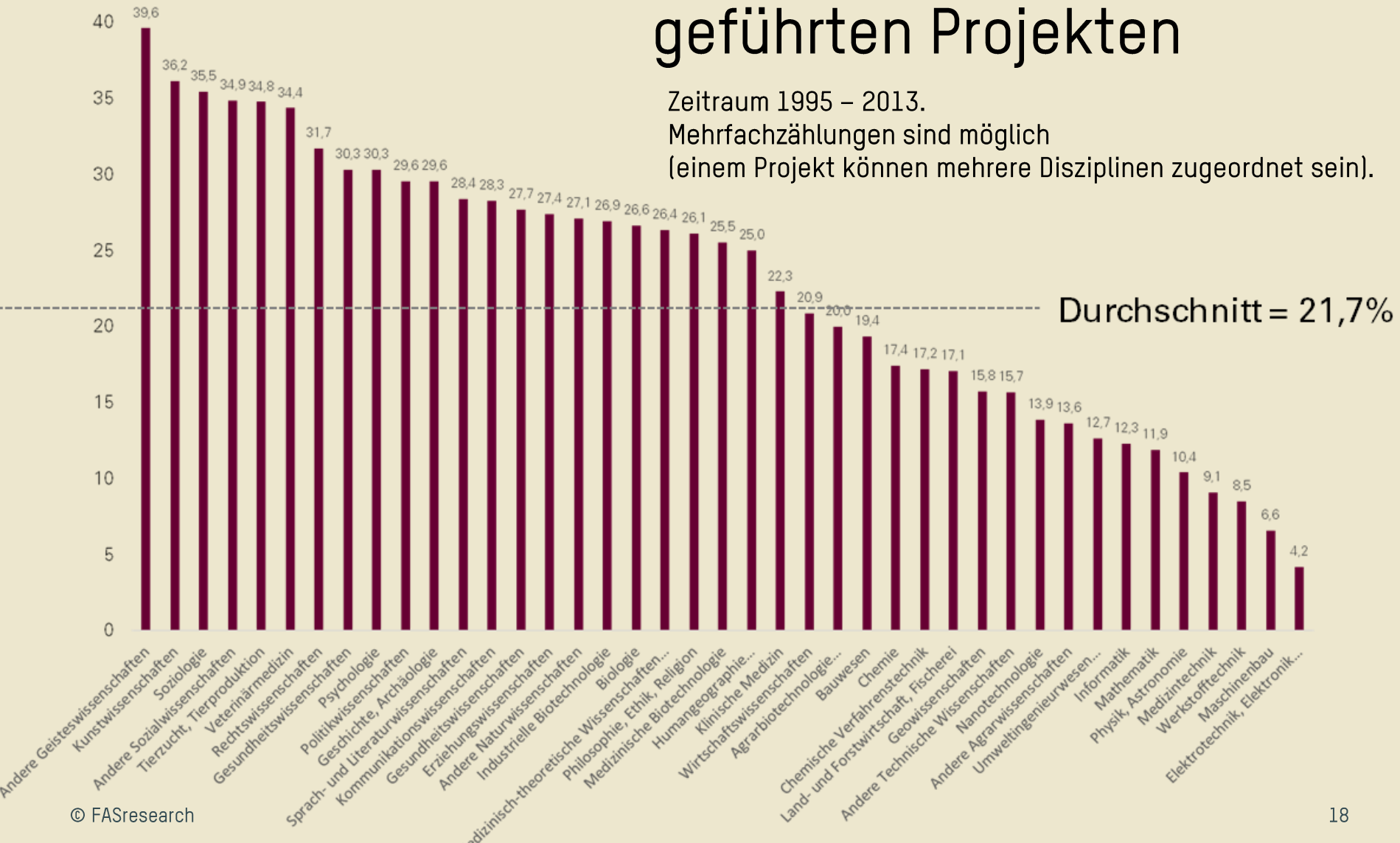


# Disziplinen nach dem Anteil an von Frauen geführten Projekten

Zeitraum 1995 – 2013.

Mehrfachzählungen sind möglich

(einem Projekt können mehrere Disziplinen zugeordnet sein).



# Wirtschaft

# FAS Managerranking 2014

Datengrundlage: FASresearch-Netzwerkmonitor (Stand Oktober 2014).

121.119 Personen

30.994 Institutionen und Events,

424.966 Beziehungen

**Identifikation der Top-250: Macht = Umsatz + Vernetzung + mediale Präsenz**

- Umsatz der Industrieunternehmen, in denen die Person Funktionen bekleidet
- Vernetzung in der Wirtschaft (Aufsichtsräte), Politik (Wirtschaftsverbände etc.), Gesellschaft (Clubs, Vereine, Wissenschaft usw.)
- Mediale Präsenz (Tages- und Wochenzeitungen, Onlinemedien) 2011 – 2014

Industriemagazin, November 2014

[http://www.fas-research.com/wp-content/uploads/FAS295\\_industriemagazin\\_Die-Bosse-der-%C3%96sterreich-AG\\_112014.pdf](http://www.fas-research.com/wp-content/uploads/FAS295_industriemagazin_Die-Bosse-der-%C3%96sterreich-AG_112014.pdf)

# Das Netzwerk der österreichischen Industrie

Die einflussreichsten Industrie-ManagerInnen und ihre Beziehungen

## Angaben zu Analyse und Darstellung

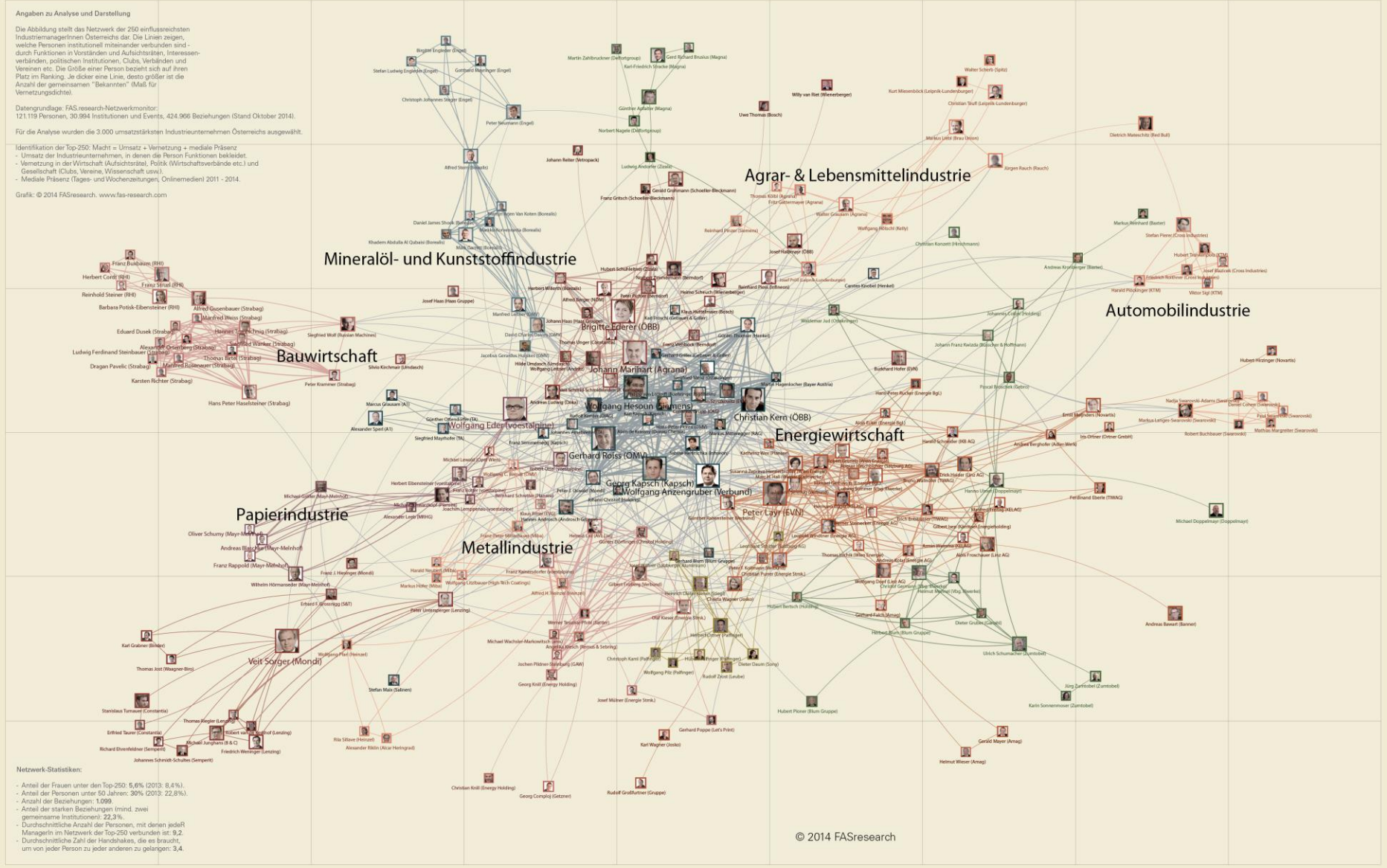
Die Abbildung stellt das Netzwerk der 250 einflussreichsten IndustriemanagerInnen Österreichs dar. Die Linien zeigen, welche Personen institutionell miteinander verbunden sind - durch Funktionen in Vorständen und Aufsichtsräten, Interessenverbänden, politischen Institutionen, Clubs, Verbänden und Vereinen etc. Die Größe einer Person bezieht sich auf ihren Platz im Ranking, je dicker eine Linie, desto größer ist die Anzahl der gemeinsamen "Bekanntan" (Maß für Vernetzungsdichte).

Datengrundlage: FAS research-Netzwerkmonitor: 121.119 Personen, 30.994 Institutionen und Events, 424.966 Beziehungen (Stand Oktober 2014).

Für die Analyse wurden die 3.000 umsatzstärksten Industrieunternehmen Österreichs ausgewählt.

Identifikation der Top-250: Macht = Umsatz + Vernetzung + mediale Präsenz  
Umsatz der Industrieunternehmen, in denen die Person Funktionen bekleidet.  
Vernetzung in der Wirtschaft (Aufsichtsräte, Politik (Wirtschaftsverbände etc.) und Gesellschaft (Clubs, Vereine, Wissenschaft usw.).  
Mediale Präsenz (Tages- und Wochenzeitungen, Onlinemedien) 2011 - 2014.

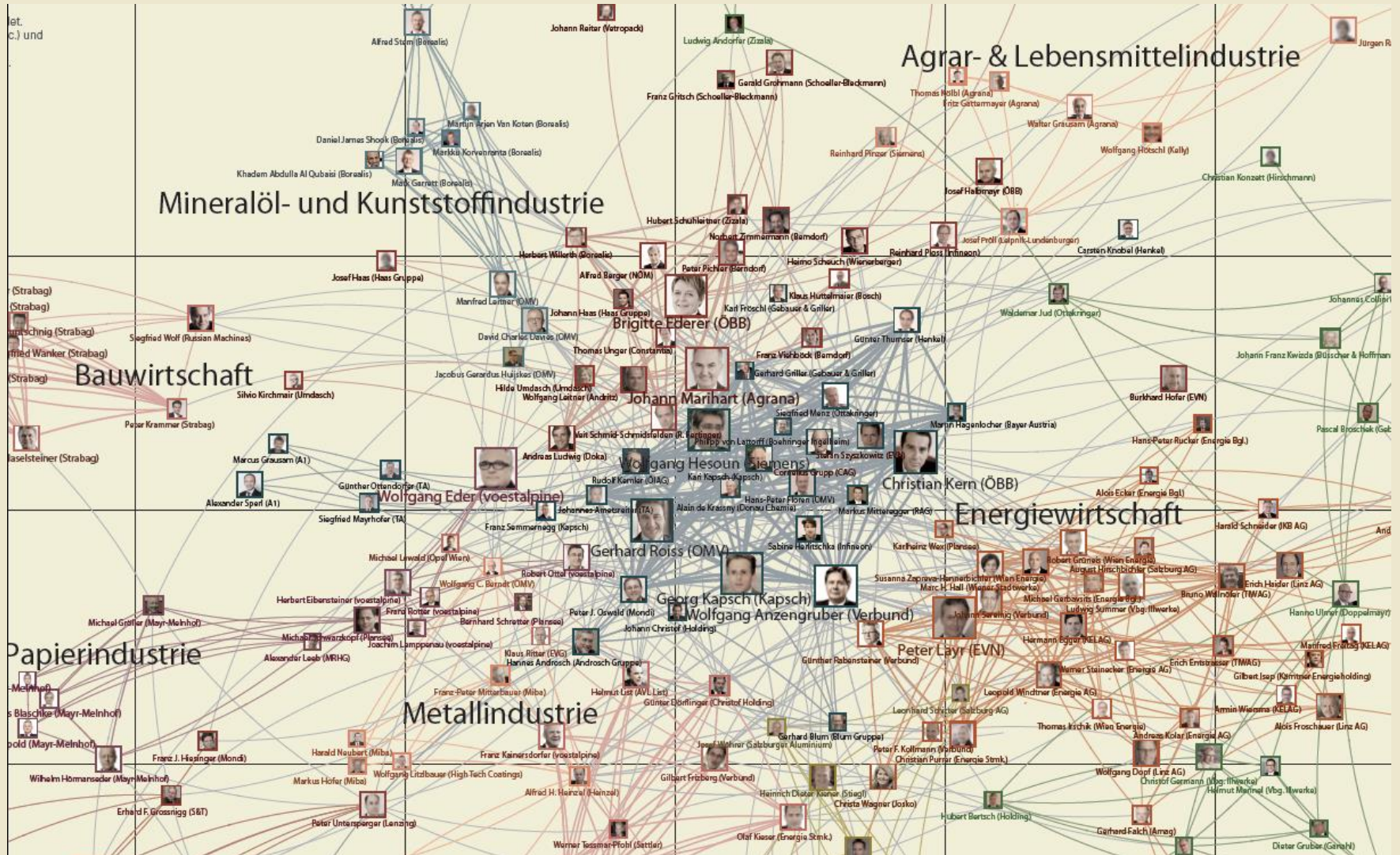
Grafik: © 2014 FASresearch. www.fas-research.com



Netzwerk-Statistiken:  
- Anteil der Frauen unter den Top-250: 5,6% (2013: 8,4%).  
- Anteil der Personen unter 50 Jahren: 30% (2013: 22,8%).  
- Anzahl der Beziehungen: 1.099.  
- Anteil der starken Beziehungen (mind. zwei gemeinsame Institutionen): 22,3%.  
- Durchschnittliche Anzahl der Personen, mit denen jeder ManagerIn im Netzwerk der Top-250 verbunden ist: 9,2.  
- Durchschnittliche Zahl der Handshakes, die es braucht, um von jeder Person zu jeder anderen zu gelangen: 3,4.

© 2014 FASresearch

# Zoom ins Zentrum



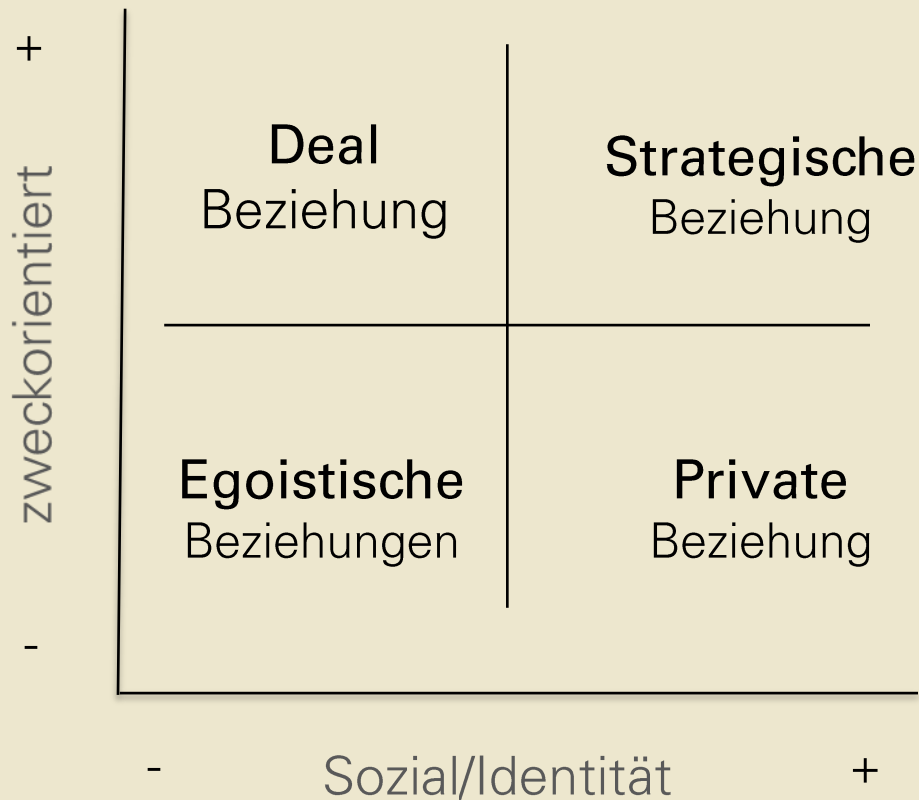
# Netzwerk-Statistik

|  | 2014  | 2013  | 2012 |
|--|-------|-------|------|
| Anteil der Frauen unter den Top-250  | 5,6 % | 8,4%  | 10%  |
| Anteil der Personen unter 50 Jahren  | 30%   | 22,8% | 25%  |
| Durchschnittliche Anzahl der Personen mit denen jedeR ManagerIn verbunden ist                          | 9,2   | 16,3  | 15   |
| Durchschnittliche Zahl der Handshakes, die es braucht um von einer Person zu jeder anderen zu gelangen | 3,4   | 2,7   | 2,8  |

# Das ideale Netzwerk



# Beziehungsmatrix

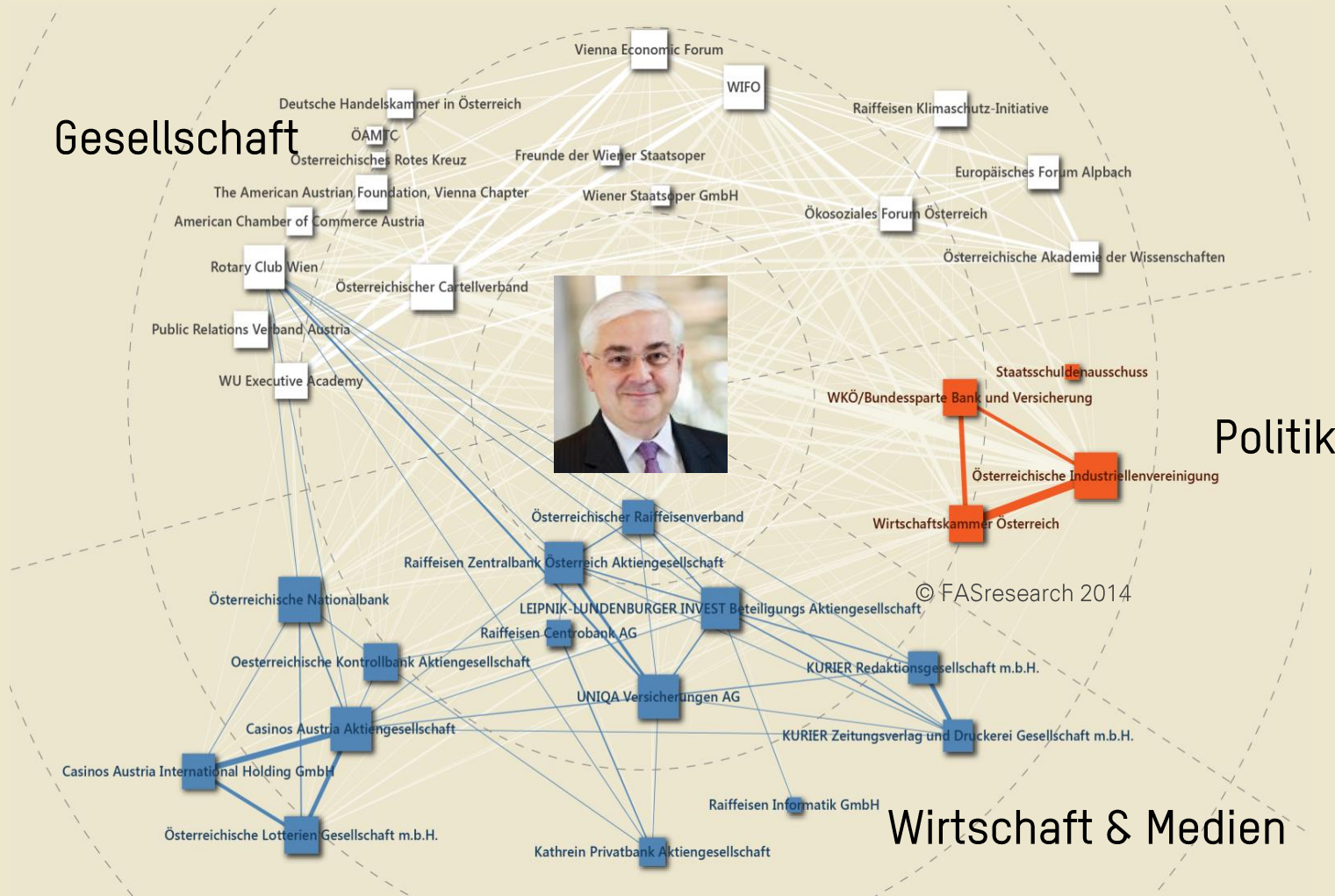


# Netzwerk Domains



© 2015 FASresearch

# Netzwerkportfolio eines Entscheidungsträgers

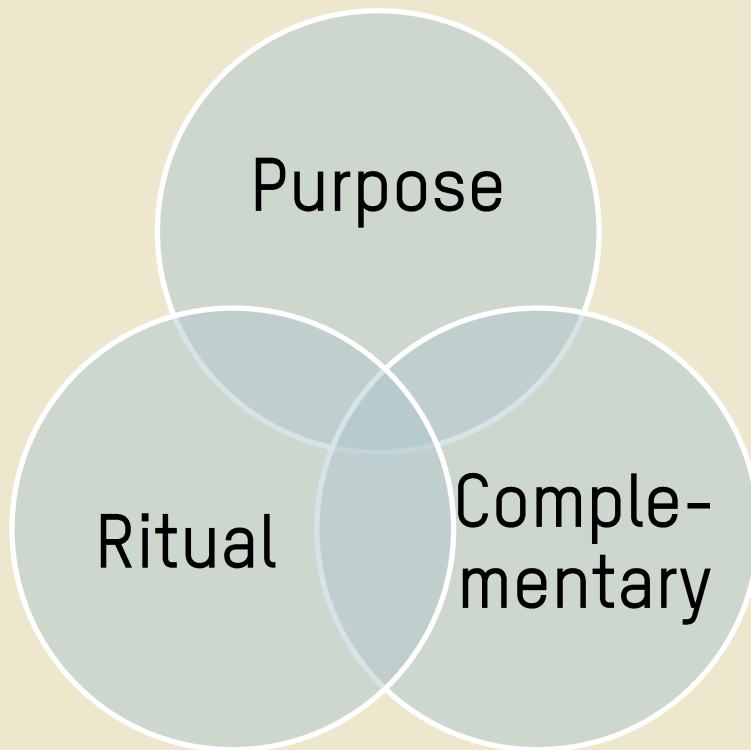


# Netzwerkportfolio eines Entscheidungsträgers



# Drei Erfolgsfaktoren für Netzwerke

# Drei Erfolgsfaktoren



**Purpose:** Übergeordnetes Ziel, das das Netzwerk verfolgt (Sinnhaftigkeit).

**Ritual:** regelmäßiges, persönliches Treffen, in vertrautem Setting und mit definiertem Ablauf.

**Complementary:** die Mitglieder des Netzwerks sind divers und komplementär, unterschiedliche Bedürfnisse und Lösungen treffen aufeinander -> Win-Win Situationen entstehen.

# Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Harald Katzmaier, 29.06.2015

FAS research  
Porzellangasse 2/34, 1090 Wien  
+43 (1) 319 26 55-0  
office@fas.at  
www.fas-research.at

Salzburg,  
29.06.2015

